



# 商业保理公司数字化转型业务实践 及乡村振兴领域实践

新希望(天津)商业保理有限公司

2021-10-14



## 第一阶段

### 自营业务数字化转型

业务模式

线下——信息化——数字化

产品体验

纯线下流程——纯线上流程

风控模式

纯人工——线上自动审批+人工审核辅助

组织架构

前大后小——中台大、前台小

## 第二阶段

### 平台化转型

商业模式

自营业务——平台化

交易主体

关联公司——非关联公司

合作模式

纯金融——科技金融——金融科技

业务价值

服务自有供应链——服务行业客户



# 01

## 自营业务数字化转型



# 数字化发展之路

新希望商业保理成立于2014年，经过若干年的尝试和探索，逐渐击破传统商业保理的痛点、积累数字化发展的经验教训，  
逐渐完成数字化、智能化的转型





## 原有业务模式

线下手工模式，流程长、时效慢、效率低

前台大、中台小，产品优化较慢

人工风控为主，评估维度单一

地推模式为主，人员、营销成本较高

业务  
流程

组织  
架构

风控  
逻辑

推广  
模式

## 新模式

全线上申请、签约、借款、客户体验更好

前台小、中台大，业务快速调整

线上+线下立体智能风控，全方位管理

线上推广为主，成本效果直观、可控



# 数字化金融产品

新希望保理围绕大农业食品场景（养殖、种植、畜牧、食品、设备、物流等）的上下游供应链，向涉农供应链核心企业的上下游客户推出**好养宝**、**鲜活宝**、**好禽宝**、**押金宝**、**猪旺宝**等多种数字化供应链金融产品



饲料/养殖场景



乳业场景



物流场景



生物资产工程建设场景



饲料/养殖场景



# 案例：好养宝-涉农数字金融第一爆品



## 业务数据

- 年放款47亿、客户数20000+
- 金融渗透率23%；客户渗透率70%+

## 业务价值

- 拉新客户：4000+；
- 驱动业务高增长：25%；
- 压降应收账款：同行1/3

产品优势	传统融资	好养贷
效率高	1个月	5-8分钟
手续简单	担保人、抵押物、各种证明、几十页签字	无抵押、无担保、纯线上
随借随还，实际利息低	利率8-12%	实际6-8%



# 对保理公司价值

线上化金融产品可进行终端快速有效触达，激发需求

降低集中度：由40%降至17%

与核心企业之间地位更加平等——产融结合三阶段：

第一阶段：刚开始做保理等供应链金融业务，业务量小，金融依赖产业

第二阶段：产业、金融地位相对平等，产业愿意选择内部金融牌照，是因为能给产业带来价值

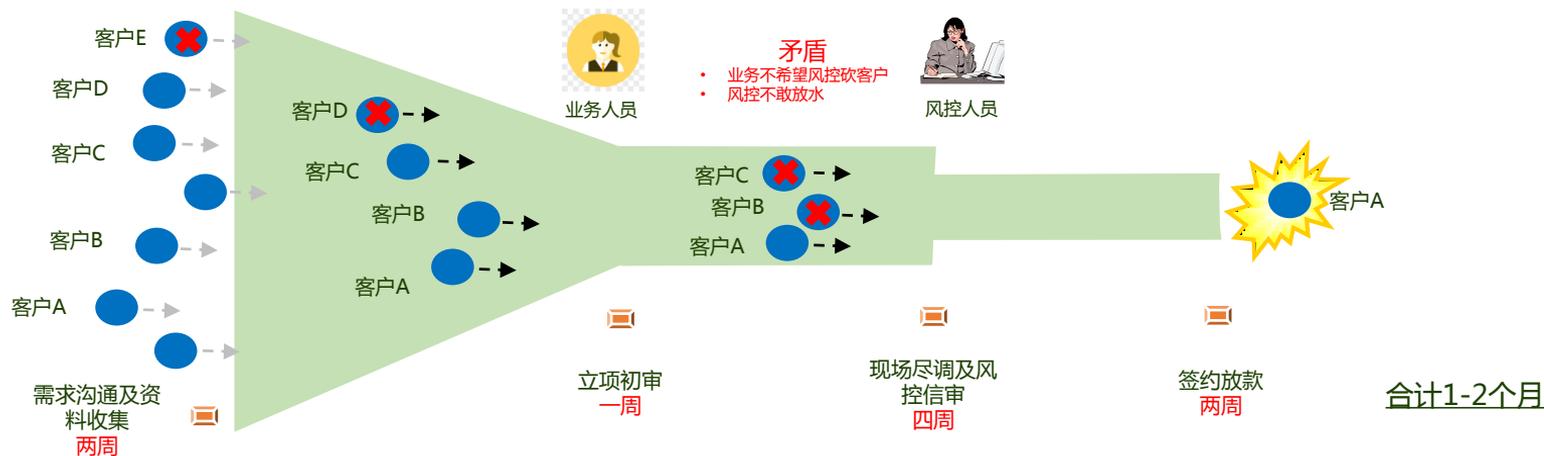
第三阶段：金融驱动产业

产品	线下保理	线上好养宝
场景销售收入	400	450
年放款（亿）	3	47
客户数	400	20000
推广人数	10	10
覆盖省市	10	30

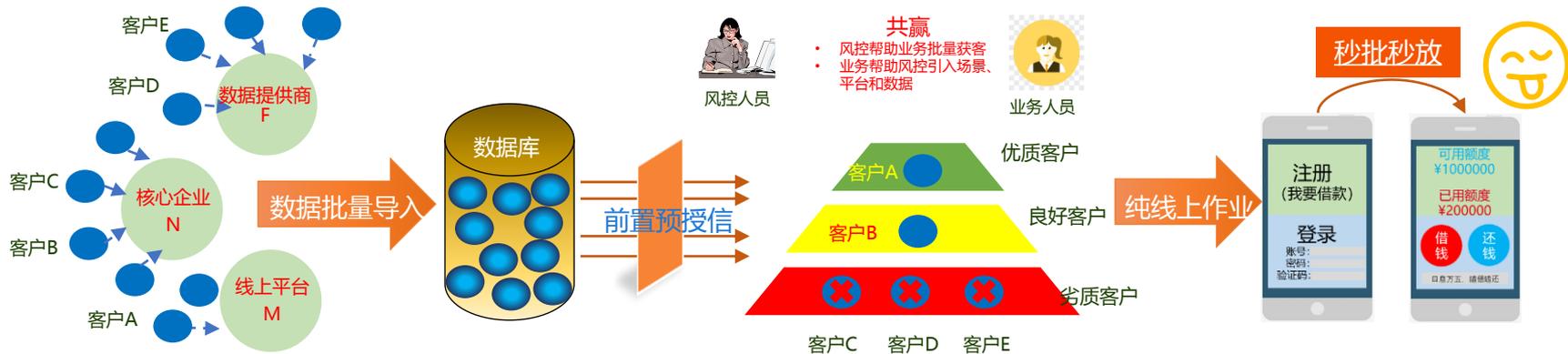


# 风控模式变化

原业务



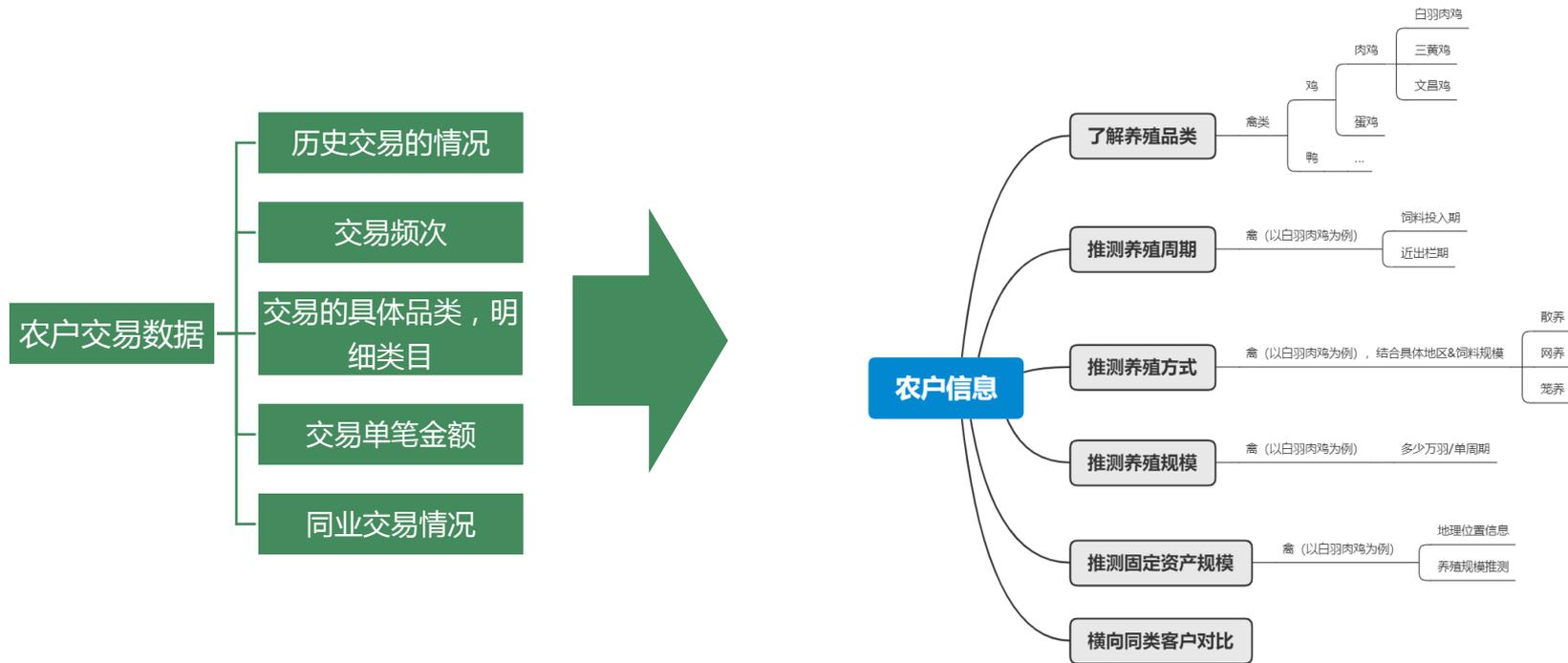
现业务





# 模型策略细化

与产业深度融合，以客户交易数据、经营数据为基础，建设专项风险模型，提升业务、风险匹配度



# 产品设计变化

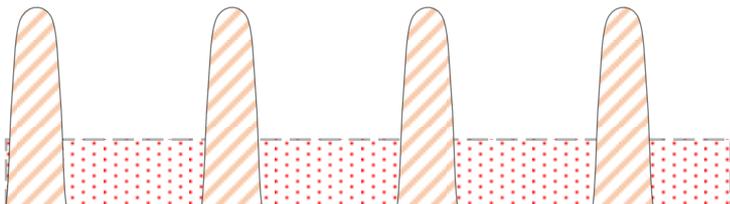


打造全流程线上化、随借随还的产品，满足零碎的需求，一定程度上降低资金的占用成本，提高了资金的使用效率，降低客户实际成本，并通过数据对接进行预授信，实现快速放款

原业务



银行为例，利率8%/年、整贷整还、计息周期1年整，企业实际融资成本支出8%



利率12%/年、随借随还、计息周期4个月（企业实际资金使用时长），企业实际融资成本支出5%



利率12%/年、同等资金可满足多个企业的时段性资金使用需要，资金高效利用，产业金融机构资金收益12%

现业务

8%

1  
随借随还产品，客户实际资金成本往往并不高

客户实际成本  
5%

2  
满足碎片化需求，公司提高资金使用效率

公司收益 12%



项目周期：数周/笔

3  
科技赋能，效率指数级提升



秒批  
秒放  
秒还





## 全国首单农业供应链资产证券化

- 规模：储架30亿，已成功发行6期23亿
- 利率：3.5-4.1%
- 底层资产：好养宝-核心企业的应收账款债权（供应链下游）
- 由核心企业将标准化应收账款转让至保理公司，保理公司在交易所公开发行资产证券化产品

## 全国首单乡村振兴资产证券化

- 规模：储架30亿，首期已成功发行2.23亿
- 利率：4.1%

**热烈庆祝**

新希望（天津）商业保理有限公司2021年度  
普惠1号第一期定向资产支持商业票据（乡村振兴）

**成功发行**

**全国首单乡村振兴资产证券化产品**

储架30亿元持续发行中

产品名称	规模	期限	评级	票面利率
21普惠1号ABN001优先 (乡村振兴)	2.23亿元	1年	AAA	4.1%

**新希望保理**  
NEW HOPE FACTORING  
发起机构

**招商银行**  
CHINA MERCHANTS BANK  
独家主承销商/保管银行  
募集资金用途监管银行

**新希望集团**  
NEW HOPE GROUP  
差额支付承诺人

**天津银行**  
BANK OF TIANJIN  
监管银行

特别鸣谢

中国外贸信托 大华国际 中伦 ZHONG LUN 中融国际信托 广东华兴银行



**业务模式：**地产+兴源环境施工方和供应商对新希望关联公司的应收账款转让给保理公司，由保理公司在交易所公开发行业务支持证券化产品



**业务模式：**兴源环境+前程+化工+草根+贸易等板块供应商对新希望关联公司的应收账款转让给保理公司，由保理公司在交易所公开发行业务支持证券化产品



# 02

## 平台化转型



## 从自营到平台

起步阶段是自营业务为主，自营目的是为了打样，做案例，现在正尝试将这种样板输出到其它外部场景

## 从关联到非关联

起步阶段是母集团关联场景为主，现在尝试逐渐复制到外部非关联场景：一是核心企业；二是金融机构

## 从科技金融到金融科技

起步阶段是以类金融牌照金融业务为主，收入主要是金融收入，现正尝试转型成金融科技公司，收取更多科技服务费

# 数字化平台解决方案



依托新希望保理科技及业务能力，帮助金融机构与产业平台之间构建多样化融资服务产融平台



  
数据平台服务

  
联合运营服务

  
系统服务

  
智能风控服务



- 各家资方隐在平台背后提供融资服务
- 平台实现流量统一分发、集团品牌露出、提升品牌传播力和影响力
- 扩充融资渠道
- 增强上下游客户粘性，提升平台业务量



对各家场景方



对各家资金方

- 更懂产业，更懂产业风控
- 完成普惠三农指标
- 实现业务资产差异化组合



# 案例：山东农担数字化转型

金融云平台整合政府资源、场景资源、资金渠道资源、数据资源，赋能农担体系、服务农担体系

## 金融云平台

- **预审系统**：利用大数据对用户资质进行初步筛查，在营销、受理时筛查出风险较大的用户
- **“农耕贷”**：首个政银担三方协作，整个农担体系第一款全线上的自动信贷产品
- **保后系统**：为农担的担保工作提供线上预筛查

## 山东农担

**余额 50亿**  
**截至2019年12月31日**

**2020年3月项目上线**

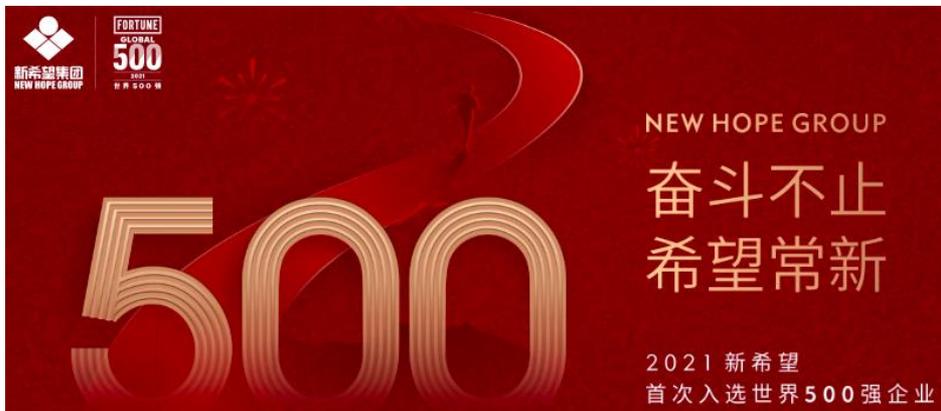
**余额 500亿**  
**截至2021年8月9日**





# 03

## 公司介绍



**新希望金服** 是新希望集团下属金融板块重要组成，为产业平台输出产业供应链金融科技解决方案

年放款：**107亿**

累积服务商户：**15万+**

合作银行：**20+**

资产证券化储架：**450亿+**，年发行：**100亿+**

## 涉农

乡村振兴产业供应链金融特色业务

## 小微

面向小微企业，解决融资问题

## 数字化

合作产业数字化应用，数字化金融

## 线上化

全线上业务流程，提升整体业务效率

## 擅长下游

上游+下游业务相结合，擅长下游



**盛子夏 总裁**

- **2018-至今 新希望金服总裁**
- 2012-2018 蚂蚁金服/网商银行，风险管理总监&人工智能总监
- 2007-2012 Discover Financial Services Manager Risk management



- 
- 新希望金服旗下公司包括：**上海厚沃信息科技有限公司、新希望（天津）商业保理有限公司、新望融资租赁（天津）有限公司**
  - 团队成员160人，分布在上海、天津、成都、北京等地，科技类人员占比70%左右，包括开发、风险策略、模型、大数据等人才



# 特色业务-多元化产融结合业务方案

以线上化、数字化、智能化的科技金融体系构建产业供应链金融生态圈

## 涉农等产业领域+供应链下游+小微

赋能泛农业供应链场景，助力乡村振兴战略

### 目标客户

产业平台、核心企业

## 科技赋能普惠小微+供应链金融

全面风险管理能力输出，智能化数据体系应用

### 目标客户

金融机构、类金融机构

集数据、策略于一体的数字化风控能力输出，服务场景多元化的金融应用创新

产业供应链  
金融解决方案

小微企业  
融资解决方案

智能风险决策  
云平台服务

资产证券化  
服务

聚焦供应链产融创新，打造数据驱动的互联网小微金融一站式服务

## 税票领域

构建企业的关系图谱，精准刻画中小微企业

### 目标客户

数据服务平台，如百旺、航天信息

## 乡村振兴ABCP

多重原始受益人资产，相同资产服务机构

### 目标客户

资产发行权益人，如核心企业、保理公司

以相同资产打包的方式，统一管理融资债权，并通过发行ABS的方式获取低成本资金



## 资产集中管理

尽管资产持有人不同，但资产形成过程中，由新希望保理统一提供科技、产品、运营、风险管理、资产管理等服务

## 基础资产分散

基础资产根据核心债务人的不同具有一对多的分散性



## N+N+N模式

新希望保理目前目前正在牵头储架N+N+N模式乡村振兴ABCP

## 原始受益人多样化

可根据核心债务人及对应供应链上下游资产的不同关联性，引入不同的多个保理公司

## 担保公司增信

发行过程中，由AA+以上担保公司进行担保增信

- **更聚焦**：乡村振兴+下游+小微
- **更好用户体验**：贴合涉农场景需求的金融产品设计及业务运营能力
- **覆盖更广客群**：可助力核心企业拉新
- 给核心企业**更强的品牌存在感**，让

比产业更懂金融，  
比银行更懂产业



- 供应链下游**正向保理**，主动风险管理
- 打造行业领先的**大数据智能风控能力**
- 有产业特色的**保后及催收能力**

不完美供应链才  
是我们的机会





# 谢谢大家！

期待合作：13880517807

新希望(天津)商业保理有限公司

2021-10